



NUSCO S.p.A.
Sede Legale: Nola (NA), Strada Statale Km 50.500, 7-bis
Codice Fiscale e Registro Imprese di Napoli n. 06861021217

VERBALE DI RIUNIONE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI
DEL GIORNO 22 APRILE 2026

L'anno 2026, il giorno 22 del mese di aprile alle ore 16.00, presso la sede legale in Nola (NA) Strada Statale km 50.500 n. 7-bis, con possibilità di partecipare anche mediante mezzi di telecomunicazione, si è riunita, in prima convocazione, l'assemblea ordinaria della società Nusco S.p.A. (la *Società*) per discutere e deliberare sul seguente

ORDINE DEL GIORNO

1. esame ed approvazione del bilancio di esercizio della Società chiuso al 31 dicembre 2025, corredato della Relazione sulla Gestione ed esame della relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; presentazione del bilancio consolidato d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, corredato della Relazione sulla Gestione consolidata ed esame della relazione della Società di Revisione; delibere inerenti e conseguenti;
2. destinazione dell'utile di esercizio; delibere inerenti e conseguenti;
3. nomina della società di revisione contabile per il triennio 2026-2028; delibere inerenti e conseguenti.

Ai sensi dell'Articolo 17.1 dello Statuto della Società, assume la presidenza dell'assemblea ordinaria (l'*Assemblea*) il Presidente del Consiglio di Amministrazione, dott. Guerino Luciano Vassalluzzo (il *Presidente*), che, con il consenso dei presenti, chiama a fungere da Segretario la Dott.ssa Nunzia Manzo che accetta (il *Segretario*).

Il Presidente dopo aver dato atto e constatato che:

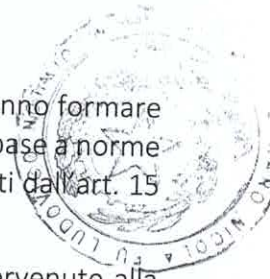
1. la Società non è soggetta alla disciplina prevista per le società quotate in mercati regolamentati contenuta nel D.lgs. n. 58/1998 e successive modifiche integrazioni (il *TUF*), né a quella contenuta nel Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971/1999 e successive modifiche e integrazioni, in quanto:
 - a. le azioni della Società sono negoziate su Euronext Growth Milan, sistema multilaterale di negoziazione, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., dotato di specifica disciplina (il "*Regolamento Emittenti EGM*");
 - b. la Società non ha azioni diffuse tra il pubblico in maniera rilevante secondo i parametri fissati dall'Articolo 2-bis della delibera Consob n. 14372/2003 e successive modifiche e integrazioni;
2. l'Assemblea è stata convocata mediante avviso pubblicato, in data 7 aprile 2026, sul sito internet della Società www.nuscospa.com nell'apposita sezione "Investor/Assemblee azionisti" e sul sito internet di Borsa Italiana www.borsaitaliana.it, sezione Azioni/Documenti, e, per estratto, sul quotidiano "Italia Oggi", ai sensi di legge e dell'Articolo 14.2 dello Statuto;
3. sono stati regolarmente espletati gli altri adempimenti informativi previsti dal Codice Civile e dal Regolamento Emittenti EGM, mediante messa a disposizione del pubblico, presso la sede legale della Società, il sito internet della Società nonché il sito internet di Borsa Italiana, della documentazione prevista dalla normativa vigente entro i termini di legge;



4. come previsto anche dall'art. 16 dello statuto, l'intervento nell'odierna Assemblea da parte di coloro ai quali spetta il diritto di voto può avvenire anche con modalità di partecipazione da remoto attraverso il mezzo di telecomunicazione "Microsoft Teams";
5. sono presenti:
 - per il Consiglio di Amministrazione, oltre al Presidente, collegati in video-conferenza, Michele Nusco e Raffaele Cercola, persone di cui il Presidente conferma di aver accertato l'identità;
 - per il Collegio Sindacale, collegati in video-conferenza, Rosario Bifulco, Presidente del Collegio Sindacale, Gennaro Peluso e Luigi Rubino, persone di cui il Presidente conferma di aver accertato l'identità;
6. sono, inoltre, presenti o collegati in video-conferenza, azionisti, in proprio o per delega,
 - Nusco Invest S.r.l., titolare di n. 23.729.333 azioni con diritto di voto, pari a circa il 71,31% del capitale sociale, per delega in favore del sig. Marco Nardi;
 - Parfin S. àr.l., titolare di n. 4.202.948 azioni con diritto di voto, pari a circa il 12,63% del capitale sociale, rappresentata per delega in favore della signora Manzo Nunzia;rappresentanti numero 27.932.281 azioni ordinarie su un totale di numero 33.278.658 azioni pari all'83,93% del capitale sociale;
7. tutti gli azionisti presenti hanno trasmesso alla Società apposita comunicazione rilasciata dall'intermediario autorizzato, sulla base delle proprie scritture contabili, che attesta la loro legittimazione all'intervento e al voto secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione
8. il capitale sociale della Società sottoscritto ed integralmente versato alla data odierna è di Euro 40.503.264,60 rappresentato da n. 33.278.658 azioni ordinarie, prive del valore nominale, come da Articolo 5.1. dello Statuto della Società; come infatti previsto dallo Statuto, ogni azione ordinaria dà diritto ad un voto nelle assemblee ordinarie e straordinarie della Società. Alla data odierna la Società detiene n. 642 azioni proprie (pari al 0,002% del capitale sociale)], il cui diritto di voto è sospeso ai sensi dell'art. 2357-ter, comma 2, del codice civile. Le azioni proprie sono tuttavia computate nel capitale ai fini del calcolo delle quote richieste per la costituzione e per le deliberazioni dell'assemblea; il quorum costitutivo della presente Assemblea deve, pertanto, essere calcolato su n. 33.278.658 azioni, mentre il quorum deliberativo deve essere calcolato su 27.932.923 azioni (corrispondenti alle azioni presenti all'odierna Assemblea, sommate alle n. 642 azioni proprie);
9. gli "azionisti significativi" della Società ai sensi del Regolamento Emittenti EGM, presenti alla riunione odierna, sono:

Azionista	% del capitale sociale rappresentato da azioni con diritto di voto
Nusco Invest S.r.l.	71,31%
Parfin S. àr.l.	12,63%

10. la Società non è a conoscenza dell'esistenza di patti parasociali ai sensi dell'Articolo 2341-bis c.c.;
11. ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 196/2003 e successive modificazioni e integrazioni nonché del Regolamento UE 2016/679 (GDPR), i dati personali degli azionisti, necessari ai fini della partecipazione all'Assemblea, saranno trattati dalla Società in qualità di titolare del trattamento per le finalità strettamente connesse all'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari in modo



da garantire, comunque, la sicurezza e la riservatezza dei dati medesimi. Tali dati potranno formare oggetto di comunicazione ai soggetti nei cui confronti tale comunicazione sia dovuta in base a norme di legge, di regolamento o comunitarie. Ogni interessato potrà esercitare i diritti previsti dall'art. 15 e ss. del GDPR;

12. l'ordine del giorno è da tutti i presenti conosciuto ed accettato e non sono pervenute alla Società, precedentemente allo svolgimento dell'adunanza, domande sulle materie all'ordine del giorno né richieste di integrazione dello stesso.

DICHIARA

l'Assemblea legalmente costituita e valida per deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno.

Con riferimento al primo punto all'ordine del giorno, il Presidente sottopone ai presenti, che dichiarano di aver ricevuto prima d'ora, il progetto di bilancio di esercizio della Società al 31 dicembre 2025, composto dallo stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa e dalle correlate relazioni.

Il Presidente illustra i principali indicatori economici e finanziari del fascicolo del bilancio di esercizio nonché del fascicolo del bilancio consolidato.

Nel corso dell'esercizio 2025 la Società ha registrato ricavi netti pari a Euro 24,5 milioni, in diminuzione del 20,4% rispetto ai Euro 30,8 milioni dell'esercizio precedente. Tale andamento riflette il significativo rallentamento della domanda nel mercato di riferimento, in particolare nel comparto delle ristrutturazioni residenziali, fortemente impattato dal ridimensionamento degli incentivi fiscali che avevano sostenuto il settore negli esercizi precedenti.

Il valore della produzione si attesta a Euro 25,6 milioni, in diminuzione del 17,7% rispetto all'esercizio 2024 (Euro 31,1 milioni). Nonostante la contrazione dei volumi, la Società ha evidenziato un significativo miglioramento della marginalità industriale, con un'incidenza dei costi per materiali diretti sul valore della produzione in riduzione dal 59,1% al 49,8%. Tale dinamica è riconducibile sia al favorevole andamento dei prezzi di acquisto di alcune materie prime sia alle azioni intraprese dal management in termini di efficientamento del procurement e ottimizzazione dei processi produttivi. Il Material Profit risulta pertanto sostanzialmente stabile e pari a Euro 12,9 milioni, con un'incidenza in crescita al 50,2%.

Il margine di contribuzione si attesta a Euro 6,9 milioni, in lieve diminuzione rispetto ai Euro 7,0 milioni dell'esercizio precedente, ma con un significativo miglioramento dell'incidenza percentuale sul valore della produzione, pari al 26,8% rispetto al 22,6% del 2024. Tale risultato conferma la capacità della Società di preservare la redditività operativa anche in presenza di un contesto di mercato particolarmente sfidante.

Nel corso dell'esercizio si rileva un incremento dei costi del personale, sia diretto che indiretto, riconducibile principalmente al rafforzamento della struttura organizzativa e produttiva e alla scelta strategica di internalizzare alcune attività precedentemente esternalizzate. Parallelamente, si evidenzia un aumento degli investimenti in marketing, coerente con la volontà della Società di sostenere il posizionamento del brand e presidiare le quote di mercato in una fase di rallentamento della domanda.

L'EBITDA Adjusted si attesta a Euro 1,8 milioni, pari al 6,9% del valore della produzione, in riduzione rispetto ai Euro 4,6 milioni registrati nel 2024 (14,9%). L'EBITDA si attesta a Euro 2,0 milioni (7,9% del valore della produzione), risentendo della riduzione dei volumi e del venir meno di componenti



positive non ricorrenti rilevate nell'esercizio precedente.

Gli ammortamenti risultano complessivamente in linea con l'esercizio precedente, mentre gli accantonamenti e svalutazioni evidenziano una significativa riduzione rispetto al 2024, che aveva scontato componenti straordinarie di natura prudenziale. L'EBIT si attesta pertanto a Euro 0,8 milioni, rispetto ai Euro 2,1 milioni dell'esercizio precedente.

La gestione finanziaria evidenzia oneri finanziari pari a Euro 0,9 milioni, in aumento rispetto al 2024, principalmente per effetto dell'incremento del costo del debito e della dinamica dei tassi di interesse.

Per effetto delle dinamiche sopra descritte, il risultato ante imposte (EBT) risulta negativo per Euro 86 mila rispetto al risultato positivo di Euro 1,3 milioni registrato nel 2024. L'esercizio si chiude pertanto con una perdita pari a Euro 274 mila, rispetto all'utile di Euro 134 mila registrato nell'esercizio precedente.

Nonostante il risultato economico negativo dell'esercizio, la Società ha dimostrato una significativa capacità di adattamento al mutato contesto di mercato, preservando livelli di marginalità industriale e operativa soddisfacenti e ponendo le basi per un recupero della redditività nei prossimi esercizi, anche alla luce delle azioni strategiche intraprese in termini di efficientamento, sviluppo commerciale e rafforzamento organizzativo.

Al 31 dicembre 2025 l'Indebitamento Finanziario Netto della Società si attesta a Euro 10.428 migliaia, in aumento rispetto ai Euro 9.422 migliaia registrati al 31 dicembre 2024 (dato restated), con un incremento complessivo pari a Euro 1.006 migliaia (+10,67%).

Tale dinamica riflette principalmente l'incremento dell'indebitamento finanziario a breve termine, connesso al maggiore assorbimento di capitale circolante operativo, nonché gli investimenti realizzati nel corso dell'esercizio.

Con riferimento al bilancio consolidato, l'esercizio 2025 ha L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 ha rappresentato per il Gruppo Nusco una fase di progressiva normalizzazione successiva al periodo di forte espansione registrato negli anni precedenti, sostenuto dagli incentivi fiscali nel settore edilizio. In un contesto macroeconomico caratterizzato da una domanda più debole nel comparto residenziale, il Gruppo ha registrato ricavi consolidati pari a Euro 48,7 milioni, in diminuzione del 5,12% rispetto all'esercizio precedente.

Il valore della produzione si attesta a Euro 49,8 milioni, in flessione del 3,62% rispetto al 2024. Nonostante la contrazione dei volumi, il Gruppo ha evidenziato una buona capacità di tenuta sotto il profilo industriale, grazie alle azioni di efficientamento produttivo e ottimizzazione del procurement. In particolare, il Material Profit ha registrato un incremento attestandosi a Euro 23,3 milioni (+7,20%), con un miglioramento dell'incidenza sul valore della produzione dal 42,07% al 46,79%, beneficiando della riduzione dei costi delle materie prime e di una migliore gestione del mix di prodotto.

Il margine di contribuzione si è attestato a Euro 15,5 milioni, in crescita del 7,95% rispetto all'esercizio precedente, con un'incidenza sul valore della produzione pari al 31,16% (27,82% nel 2024), riflettendo gli effetti positivi delle azioni di razionalizzazione dei costi industriali e dell'internalizzazione di alcune fasi produttive.

Tale miglioramento della marginalità industriale è stato tuttavia parzialmente compensato dall'incremento dei costi del personale, sia diretto sia indiretto, e dall'aumento di alcune componenti di costo operativo, nonché dalla significativa riduzione della voce Altri ricavi e proventi, che nell'esercizio precedente beneficiava di componenti straordinarie e non ricorrenti.

In tale contesto, l'EBITDA Adjusted si è attestato a Euro 4,0 milioni, in diminuzione rispetto ai Euro

6,9 milioni del 2024 (-42,72%), con un EBITDA margin pari al 7,97% (13,40% nel 2024). L'EBITDA reported si attesta a Euro 4,2 milioni, mentre il risultato operativo (EBIT) è pari a Euro 2,1 milioni, in flessione rispetto ai Euro 3,4 milioni dell'esercizio precedente, risentendo della contrazione della marginalità operativa.

La gestione finanziaria evidenzia oneri finanziari pari a Euro 1,18 milioni, in aumento rispetto all'esercizio precedente, principalmente per effetto del contesto di tassi di interesse ancora elevati.

Per effetto delle dinamiche sopra descritte, il risultato ante imposte (EBT) si attesta a Euro 1,1 milioni, mentre il risultato netto consolidato è positivo per Euro 713 mila, in diminuzione rispetto ai Euro 1,1 milioni registrati nel 2024 (-34,60%).

Nel complesso, pur in presenza di un contesto di mercato meno favorevole rispetto agli esercizi precedenti, il Gruppo ha dimostrato una buona resilienza operativa, mantenendo una redditività positiva e proseguendo nel percorso di efficientamento e razionalizzazione delle attività, ponendo le basi per un progressivo rafforzamento della marginalità nei prossimi esercizi.

L'Indebitamento Finanziario Netto consolidato al 31 dicembre 2025 si attesta a Euro 18.222 migliaia, in significativo aumento rispetto ai Euro 10.252 migliaia registrati al 31 dicembre 2024 (dato restated), con una variazione complessiva pari a Euro 8.134 migliaia (+80,64%).

Tale dinamica riflette principalmente il rafforzamento degli investimenti operativi e industriali del Gruppo, nonché l'incremento del capitale circolante, in un contesto caratterizzato da una riduzione della liquidità disponibile.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente pone in votazione la proposta di delibera di cui è stata data lettura e qui trascritta:

"L'Assemblea ordinaria degli azionisti di Nusco S.p.A.

- *udita l'esposizione del Presidente ed esaminato il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025,*
- *vista e approvata la relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione;*
- *vista la relazione del Collegio Sindacale;*
- *vista la relazione della Società di Revisione,*

DELIBERA

- *di approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, nel suo insieme e nelle singole appostazioni, riportante una perdita netta pari ad Euro 273.879;*
- *di dare mandato al Consiglio di Amministrazione e, per esso, al Presidente del Consiglio di Amministrazione, di provvedere a tutti gli adempimenti e formalità di comunicazione, deposito e pubblicazione inerenti a quanto sopra deliberato, ai sensi della normativa applicabile".*

La proposta viene approvata, all'unanimità dei presenti, con il voto favorevole di n. 27.932.281 azioni su n. 33.278.658, pari al 100% del capitale sociale presente in assemblea.

Sul secondo punto all'ordine del giorno, il Presidente illustra ai presenti che il bilancio di esercizio di Nusco S.p.A. al 31 dicembre 2025 chiude con una perdita di esercizio di Euro 279.879 (duecentosettantanovemilaottocentosettantanove/00).



In relazione ai risultati conseguiti, Vi proponiamo di destinare la perdita di Euro 279.879 (duecentosettantanovemilaottocentosettantanove /00) come segue:

- i. Euro 273.879 (duecentosettantanovemilaottocentosettantanove /00) a utili/perdite riportati a nuovo.

Esaurita l'esposizione, il Presidente dichiara aperta la discussione.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente pone in votazione la proposta di delibera di cui è stata data lettura e qui trascritta:

"L'Assemblea ordinaria degli azionisti di Nusco S.p.A.

- *udita l'esposizione del Presidente ed esaminato il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, nonché*
- *vista e approvata la relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione;*
- *vista la relazione del Collegio Sindacale; vista la relazione della Società di Revisione,*

DELIBERA

- 1) *di destinare la perdita per Euro 273.879 (duecentosettantanovemilaottocentosettantanove/00) come segue:*

- (i) Euro 273.879 (duecentosettantanovemilaottocentosettantanove/00) a utili/perdite riportati a nuovo."*

La proposta viene approvata, all'unanimità dei presenti, con il voto favorevole di n. 27.932.281 azioni su n. 33.278.658, pari al 100% del capitale sociale presente in assemblea.

Sul terzo punto all'ordine del giorno, il Presidente ricorda che, in concomitanza con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, scade l'incarico di revisione legale conferito alla società RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. per la revisione legale dei conti dei bilanci individuali della Società e dei bilanci consolidati del Gruppo per il triennio 2023-2025, nonché per la revisione contabile limitata della relazione finanziaria semestrale consolidata per il triennio 2023-2025.

A tal riguardo, il Presidente informa l'Assemblea che la Società ha dato avvio ad una procedura di selezione della società di revisione, raccogliendo a tal fine specifiche offerte da parte di diverse società di revisione aventi ad oggetto l'incarico triennale di revisione legale della tenuta dei conti dei bilanci individuali della Società e dei bilanci consolidati di Nusco per il triennio 2026-2028, ai sensi dell'art. 14 del D.lgs. N. 39/2010 e degli articoli 2409-bis e seguenti del Codice Civile, nonché l'incarico di revisione contabile limitata della relazione finanziaria semestrale consolidata per gli esercizi 2026-2028.

Le suddette offerte, regolarmente depositate agli atti della Società, sono state prontamente messe a disposizione del Collegio Sindacale per lo svolgimento dell'attività di propria competenza e per la redazione della proposta motivata ai sensi dell'articolo 13, comma 1, del Decreto Legislativo 27



gennaio 2010, n. 39. A tal proposito, il Presidente precisa che l'organo di controllo della Società ha espresso una proposta motivata sullo specifico punto oggetto di delibera, integralmente riprodotta nella Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione. In essa l'organo di controllo propone che l'incarico di revisione legale dei conti per la revisione legale dei conti dei bilanci individuali della Società e dei bilanci consolidati del Gruppo per il triennio 2026-2028, nonché per la revisione contabile limitata della relazione finanziaria semestrale consolidata per il triennio 2026-2028, sia affidato alla società RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A.

Fa inoltre presente che, in ragione delle negoziazioni intercorse con RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A., il compenso proposto per ciascun esercizio del triennio di carica in favore di quest'ultima sarà pari a Euro 16.000,00.

Esaurita l'esposizione, il Presidente dichiara aperta la discussione.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente pone in votazione la proposta di delibera di cui è stata data lettura e qui trascritta:

L'Assemblea di Nusco S.p.A. riunita in sede ordinaria,

- *udita l'esposizione del Presidente ed esaminato il parere motivato reso dal Collegio Sindacale,*

DELIBERA

- *di conferire, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 27 dello statuto sociale, l'incarico di revisione legale dei conti, per gli esercizi 2026-2028, alla società RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A., secondo i termini e le modalità proposti dal Collegio Sindacale.*

La proposta viene approvata, all'unanimità dei presenti, con il voto favorevole di n. 27.932.281 azioni su n. 33.278.658, pari al 100% del capitale sociale presente in assemblea.

Null'altro essendovi da deliberare e nessuno chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa l'Assemblea alle ore 16:30.

Il Presidente

Guerino Luciano Vassalluzzo

Il Segretario

Nunzia Manzo